

KOOPERACJA WSPÓŁPRACA WSPÓŁDZIAŁANIE ROZWÓJ EDUKACJA POMOC

jednostki samorządu terytorialnego jednostki organizacyjne pomocy społecznej służba zdrowia
placówki wsparcia dziennego **placówki opiekuńczo-wychowawcze**

BADANIA CELE KONSULTACJE REKOMENDACJE PARTNERZY

jednostki systemu ochrony zdrowia sportu i rekreacji instytucje rynku pracy kuratoria oświaty

Ośrodki Pomocy Społecznej Powiatowe Centra Pomocy Rodzinie

przedszkola szkoły ośrodki kultury biblioteki domy pomocy społecznej

NGO podmioty samorządowe i administracji rządowej **oświata**

powiatowe podmioty policji (Policja) policyjne izby dziecka ośrodki wsparcia ROPS

LIDERZY instytucje pomocy i integracji społecznej ZAZ

ekonomia społeczna organizacje pozarządowe

LIDER powiaty **KOOPERACJI** podmioty realizujące

kultura GMINA **KOOPERACJI** działania na rzecz

wspierania dziecka i rodziny WTZ

Regionalne Ośrodki Polityki Społecznej

placówki wsparcia dziennego placówki opiekuńczo-wychowawcze

jednostki systemu ochrony zdrowia sportu i rekreacji instytucje rynku pracy kuratoria oświaty służba zdrowia

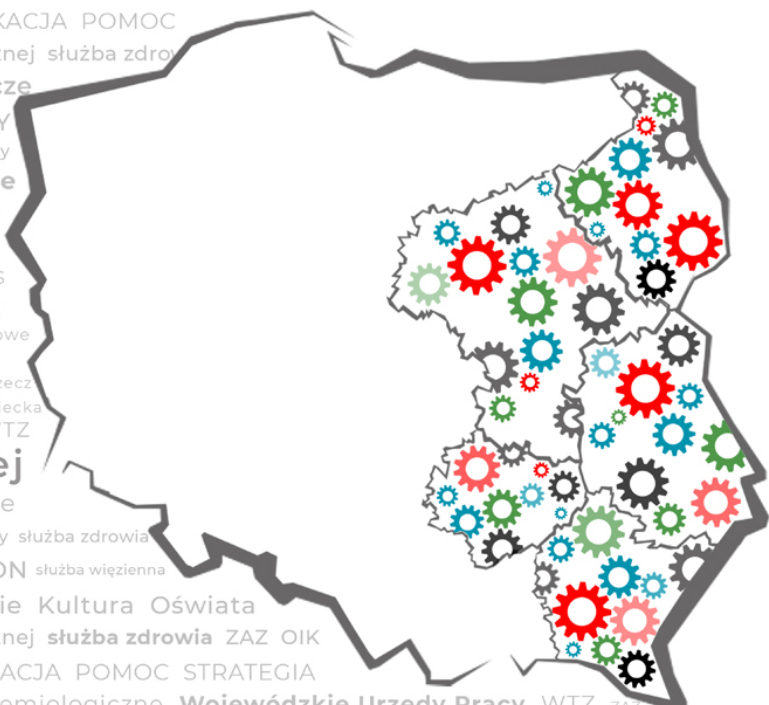
BADANIA CELE KONSULTACJE REKOMENDACJE MAKROREGION służba więzienna

Ośrodki Pomocy Społecznej Powiatowe Centra Pomocy Rodzinie Kultura Oświata

jednostki samorządu terytorialnego jednostki organizacyjne pomocy społecznej **służba zdrowia** ZAZ OIK

KOOPERACJA WSPÓŁPRACA WSPÓŁDZIAŁANIE ROZWÓJ EDUKACJA POMOC STRATEGIA

Komendy Wojewódzkie Policji Wojewódzkie Stacje Sanitarно-Epidemiologiczne **Wojewódzkie Urzędy Pracy** WTZ ZAZ





Fundusze Europejskie
Wiedza Edukacja Rozwój



**Rzeczpospolita
Polska**

Unia Europejska
Europejski Fundusz Społeczny



Projekt „Liderzy kooperacji”
realizowany w ramach Programu Operacyjnego Wiedza, Edukacja, Rozwój finansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego na lata 2014-2020

**„...ROZWÓJ ZACZYNA SIĘ NIE DOBRAMI,
ALE LUDŹMI,**

ICH WYKSZTAŁCENIEM, ZORGANIZOWANIEM SIĘ I DYSCYPLINĄ. ..

**BEZ TYCH TRZECH WARUNKÓW WSZYSTKIE ŹRÓDŁA
SĄ UKRYTE, NIEWYKORZYSTANE,
POZOSTAJĄ TYLKO MOŻLIWOŚCIĄ....”**

E. F. SCHUMACHER

LIDER PROJEKTU

Województwo Podkarpackie - Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej w Rzeszowie
ul. Hetmańska 120, 35-078 Rzeszów tel. 17 747 06 00 fax. 17 747 06 01 e-mail: sekretariat@rops.rzeszow.pl www.rops.rzeszow.pl

PARTNERZY PROJEKTU



Województwo
Podkarpackie



Województwo
Lubelskie



Województwo
Podlaskie



Województwo
Świętokrzyskie



Województwo
Mazowieckie



Fundusze Europejskie
Wiedza Edukacja Rozwój



**Rzeczpospolita
Polska**

Unia Europejska
Europejski Fundusz Społeczny



Projekt „Liderzy kooperacji”
realizowany w ramach Programu Operacyjnego Wiedza, Edukacja, Rozwój finansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego na lata 2014-2020

ZESPÓŁ

LIDER PROJEKTU

Województwo Podkarpackie - Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej w Rzeszowie
ul. Hetmańska 120, 35-078 Rzeszów tel. 17 747 06 00 fax. 17 747 06 01 e-mail: sekretariat@rops.rzeszow.pl www.rops.rzeszow.pl

PARTNERZY PROJEKTU



Województwo
Podkarpackie



Województwo
Lubelskie



Województwo
Podlaskie



Województwo
Świętokrzyskie



Województwo
Mazowieckie



Fundusze Europejskie
Wiedza Edukacja Rozwój



**Rzeczpospolita
Polska**

Unia Europejska
Europejski Fundusz Społeczny



Projekt „Liderzy kooperacji”
realizowany w ramach Programu Operacyjnego Wiedza, Edukacja, Rozwój finansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego na lata 2014-2020

W TYM PROJEKCIE WAŻNE JEST ZROZUMIENIE:

1. CZYM JEST KOOPERACJA?

*2. CZYM JEST MODEL KOOPERACJI?
W KONTEKŚCIE PODMIOTÓW POMOCOWYCH*

*3. DLACZEGO ZESPOŁY?
JAK JE BUDOWAĆ I Z NIMI KOOPEROWAĆ?*

LIDER PROJEKTU

Województwo Podkarpackie - Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej w Rzeszowie
ul. Hetmańska 120, 35-078 Rzeszów tel. 17 747 06 00 fax. 17 747 06 01 e-mail: sekretariat@rops.rzeszow.pl www.rops.rzeszow.pl

PARTNERZY PROJEKTU



Województwo
Podkarpackie



Województwo
Lubelskie



Województwo
Podlaskie



Województwo
Świętokrzyskie



Województwo
Mazowieckie



Fundusze Europejskie
Wiedza Edukacja Rozwój



**Rzeczpospolita
Polska**

Unia Europejska
Europejski Fundusz Społeczny



Projekt „Liderzy kooperacji”
realizowany w ramach Programu Operacyjnego Wiedza, Edukacja, Rozwój finansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego na lata 2014-2020

ZESPÓŁ MAKROREGIONALNY

ZESPOŁY DS. MODELI W ROPS-ACH

GMINNO-POWIATOWE ZESPOŁY KOOPERACJI

LIDER PROJEKTU

Województwo Podkarpackie - Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej w Rzeszowie
ul. Hetmańska 120, 35-078 Rzeszów tel. 17 747 06 00 fax. 17 747 06 01 e-mail: sekretariat@rops.rzeszow.pl www.rops.rzeszow.pl

PARTNERZY PROJEKTU



Województwo
Podkarpackie



Województwo
Lubelskie



Województwo
Podlaskie



Województwo
Świętokrzyskie



Województwo
Mazowieckie



Fundusze Europejskie
Wiedza Edukacja Rozwój



Rzeczpospolita
Polska

Unia Europejska
Europejski Fundusz Społeczny



Projekt „Liderzy kooperacji”
realizowany w ramach Programu Operacyjnego Wiedza, Edukacja, Rozwój finansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego na lata 2014-2020

Czy każda grupa to Zespół?

Dlaczego praca Zespołów się nie udaje?

Co się udaje i jak robić tego się udaje więcej?

LIDER PROJEKTU

Województwo Podkarpackie - Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej w Rzeszowie
ul. Hetmańska 120, 35-078 Rzeszów tel. 17 747 06 00 fax. 17 747 06 01 e-mail: sekretariat@rops.rzeszow.pl www.rops.rzeszow.pl

PARTNERZY PROJEKTU



Województwo
Podkarpackie



Województwo
Lubelskie



Województwo
Podlaskie



Województwo
Świętokrzyskie



Województwo
Mazowieckie



Fundusze Europejskie
Wiedza Edukacja Rozwój



Rzeczpospolita
Polska

Unia Europejska
Europejski Fundusz Społeczny



Projekt „Liderzy kooperacji”
realizowany w ramach Programu Operacyjnego Wiedza, Edukacja, Rozwój finansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego na lata 2014-2020

1. Zespół-
etiologia gry (piłka nożna)

2. Określone role i obowiązki

3. Siła zespołu- siła powstałych
zależności

4. Gracze wiedza kiedy i gdzie
wkroczyć do gry, wycofać się, bardzo
dobrze znają wzajemne możliwości i

LIDER PROJEKTU

Województwo Podkarpackie - Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej w Rzeszowie
ul. Hetmańska 120, 35-078 Rzeszów tel. 17 747 06 00 fax. 17 747 06 01 e-mail: sekretariat@rops.rzeszow.pl www.rops.rzeszow.pl

PARTNERZY PROJEKTU



Województwo
Podkarpackie



Województwo
Lubelskie



Województwo
Podlaskie



Województwo
Świętokrzyskie



Województwo
Mazowieckie



Fundusze Europejskie
Wiedza Edukacja Rozwój



Rzeczpospolita
Polska

Unia Europejska
Europejski Fundusz Społeczny



Projekt „Liderzy kooperacji”
realizowany w ramach Programu Operacyjnego Wiedza, Edukacja, Rozwój finansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego na lata 2014-2020

Kontekst – niski i wysoki poziom pracy zespołowej

Lokomotywa czy Dusza Zespołu?

Budowaniu efektywnej pracy służy ZESPÓŁ MIESZANY

LIDER PROJEKTU

Województwo Podkarpackie - Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej w Rzeszowie
ul. Hetmańska 120, 35-078 Rzeszów tel. 17 747 06 00 fax. 17 747 06 01 e-mail: sekretariat@rops.rzeszow.pl www.rops.rzeszow.pl

PARTNERZY PROJEKTU



Województwo
Podkarpackie



Województwo
Lubelskie



Województwo
Podlaskie



Województwo
Świętokrzyskie



Województwo
Mazowieckie



Fundusze Europejskie
Wiedza Edukacja Rozwój



**Rzeczpospolita
Polska**

Unia Europejska
Europejski Fundusz Społeczny



Projekt „Liderzy kooperacji”
realizowany w ramach Programu Operacyjnego Wiedza, Edukacja, Rozwój finansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego na lata 2014-2020

FAZY TWORZENIA ZESPOŁU

LIDER PROJEKTU

Województwo Podkarpackie - Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej w Rzeszowie
ul. Hetmańska 120, 35-078 Rzeszów tel. 17 747 06 00 fax. 17 747 06 01 e-mail: sekretariat@rops.rzeszow.pl www.rops.rzeszow.pl

PARTNERZY PROJEKTU



Województwo
Podkarpackie



Województwo
Lubelskie



Województwo
Podlaskie



Województwo
Świętokrzyskie



Województwo
Mazowieckie



Fundusze Europejskie
Wiedza Edukacja Rozwój



**Rzeczpospolita
Polska**

Unia Europejska
Europejski Fundusz Społeczny



Projekt „Liderzy kooperacji”
realizowany w ramach Programu Operacyjnego Wiedza, Edukacja, Rozwój finansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego na lata 2014-2020



LIDER PROJEKTU

Województwo Podkarpackie - Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej w Rzeszowie
ul. Hetmańska 120, 35-078 Rzeszów tel. 17 747 06 00 fax. 17 747 06 01 e-mail: sekretariat@rops.rzeszow.pl www.rops.rzeszow.pl

PARTNERZY PROJEKTU



Województwo
Podkarpackie



Województwo
Lubelskie



Województwo
Podlaskie



Województwo
Świętokrzyskie



Województwo
Mazowieckie



Fundusze Europejskie
Wiedza Edukacja Rozwój



**Rzeczpospolita
Polska**

Unia Europejska
Europejski Fundusz Społeczny



Projekt „Liderzy kooperacji”
realizowany w ramach Programu Operacyjnego Wiedza, Edukacja, Rozwój finansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego na lata 2014-2020

Najpierw jest efekt „wow”, gdy się poznajemy i zaczynamy współpracować.

Z czasem coraz mniej polegamy na pobudzeniu i (wspólnej) dobrej zabawie, a coraz bardziej na wzajemnym zaufaniu i pewnej przewidywalności.

Po dłuższym czasie zostaje już nam sama przewidywalność...

A od członków zespołu wymagamy coraz większego zaangażowania, jakby ta siła fascynacji i tej pierwszej mięty miała nie mieć końca. A potem dziwimy się, że pojawia się jakaś frustracja...

LIDER PROJEKTU

Województwo Podkarpackie - Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej w Rzeszowie
ul. Hetmańska 120, 35-078 Rzeszów tel. 17 747 06 00 fax. 17 747 06 01 e-mail: sekretariat@rops.rzeszow.pl www.rops.rzeszow.pl

PARTNERZY PROJEKTU



Województwo
Podkarpackie



Województwo
Lubelskie



Województwo
Podlaskie



Województwo
Świętokrzyskie



Województwo
Mazowieckie



Fundusze Europejskie
Wiedza Edukacja Rozwój



**Rzeczpospolita
Polska**

Unia Europejska
Europejski Fundusz Społeczny



Projekt „Liderzy kooperacji”

realizowany w ramach Programu Operacyjnego Wiedza, Edukacja, Rozwój finansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego na lata 2014-2020

PATRICK LENCIONI W 2005 ROKU PRZEDSTAWIŁ SWÓJ
MODEL PRACY EFEKTYWNYCH ZESPOŁÓW, KTÓRY
UKAZAŁ SIĘ POD NAZWĄ
„PIĘĆ DYSFUNKCJI PRACY ZESPOŁOWEJ”.





Fundusze Europejskie
Wiedza Edukacja Rozwój



**Rzeczpospolita
Polska**

Unia Europejska
Europejski Fundusz Społeczny



Projekt „Liderzy kooperacji”
realizowany w ramach Programu Operacyjnego Wiedza, Edukacja, Rozwój finansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego na lata 2014-2020



LIDER PROJEKTU

Województwo Podkarpackie - Regionalny Ośrodek Polityki Społecznej w Rzeszowie
ul. Hetmańska 120, 35-078 Rzeszów tel. 17 747 06 00 fax. 17 747 06 01 e-mail: sekretariat@rops.rzeszow.pl www.rops.rzeszow.pl

PARTNERZY PROJEKTU



Województwo
Podkarpackie



Województwo
Lubelskie



Województwo
Podlaskie



Województwo
Świętokrzyskie



Województwo
Mazowieckie

WSPÓLNY
CEL

SMART

S

• SPECYFIC/SIMPLE – SZCZEGÓŁOWY/PROSTY

M

• MEASURABLE - MIERZALNY

A

• ACHIVALBE/ATTRACTIVE –
ATRAKCYJNY/AMBITNY

R

• REAL – REALNY DO OSIĄGNIĘCIA

T

• TIMELY DEFINED – OKREŚLONY W CZASIE

JAWNE ZASADY

Polska nazwa: Wyzwolony Indywidualista

Przesłanie:

Wierzysz w zalety dobrze rozumianego indywidualizmu. Największy kapitał jest w nas samych. Lubisz korzystać z życia, cenisz naturę i nowe doświadczenia.

Polska nazwa: Milenijne

Przesłanie:

Często dłużej mieszkają razem z rodzicami, opóźniając przejście w dorosłość.

Ważniejsza staje się dla nich jakość życia i doświadczenia życiowe, niż posiadanie

MOZAIKA POKOLEŃ

LATA 40-TE XX WIEKU

POKOLENIE MAŁEJ STABILIZACJI

POKOLENIE B
BABY BOOMERS

1948-1964

1965-1981

POKOLENIE X

POKOLENIE Y

1981-1994

PO 1990

POKOLENIE C

Polska nazwa:

Budowniczości małej stabilizacji.

Przesłanie:

Wierzysz w siłę wielkich, kolektywnych idei. Jesteś wyczułony na jakość relacji międzyludzkich oraz formę jaką one przyjmują.

Polska nazwa: Moralny i Mobilny

Przesłanie:

Jesteś praktyczny, sprawny w działaniu i precyzyjny.

Wierzysz w więzi społeczne.

Pochodzenie nazwy: od angielskich słów *connect, communicate, change*

Osoby z pokolenia C preferują elastyczny czas pracy, pracę na telefon oraz elastyczne formy zatrudnienia, tak, aby zapewnić sobie komfortową równowagę między pracą a życiem prywatnym,

RYTUAŁY

ZNAKI
ŚWIĘTOWANIE SUKCESÓW
ROZCHNICE



NARZĘDZIA BUDOWANIA WSPÓŁPRACY



Rzeczpospolita
Polska

Unia Europejska
Europejski Fundusz Społeczny



Projekt „Liderzy kooperacji”
realizowany w ramach Programu Operacyjnego Wiedza, Edukacja, Rozwój finansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego na lata 2014-2020

- ➔ ŻYCZLIWOŚĆ,
- ➔ EMPATIA,
- ➔ ASERTYWNOŚĆ: ZGODA BEZ ULEGŁOŚCI + STANOWCZOŚĆ BEZ PRZEMOCY
- ➔ AKTYWNE SŁUCHANIE,
- ➔ ASERTYWNY DIALOG,
- ➔ ASERTYWNA DYSKUSJA; KOMUNIKAT „JA”
- ➔ ROZSTRZYGANIE KONFLIKTÓW METODĄ WYGRAŁ-WYGRAŁ,
- ➔ INTELIGENCJA EMOCJONALNA

ĆWICZENIE –

**CO TO DLA NAS ZNACZY W TYCH 3 OBSZARACH
KAŻDEGO ZESPOŁU?**

**JAKĄ ROLĘ PEŁNIĘ- CO MOGĘ ZAOFEROWAC
INNYM W ZESPOLE?**



Fundusze Europejskie
Wiedza Edukacja Rozwój



**Rzeczpospolita
Polska**

Unia Europejska
Europejski Fundusz Społeczny



Projekt „Liderzy kooperacji”
realizowany w ramach Programu Operacyjnego Wiedza, Edukacja, Rozwój finansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego na lata 2014-2020



Fundusze Europejskie
Wiedza Edukacja Rozwój



Rzeczpospolita
Polska

Unia Europejska
Europejski Fundusz Społeczny



Projekt „Liderzy kooperacji”
realizowany w ramach Programu Operacyjnego Wiedza, Edukacja, Rozwój finansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego na lata 2014-2020

TEST GALUPPA

- Czy wiem czego oczekują ode mnie w pracy?
- Czy mam do dyspozycji odpowiednie narzędzia?
- Czy codziennie robię to, co potrafię najlepiej?
- Czy w pracy liczy się moje zdanie?
- Czy szefowi lub komuś innemu na mnie zależy?
- Czy w ciągu ostatnich 7 dni byłem choć raz doceniony?
- Czy ktokolwiek zachęca mnie, abym się rozwijał?
- Czy mam poczucie, że praca, którą wykonuje jest ważna?
- Czy znalazłem w pracy mojego najlepszego przyjaciela?
- Czy moim współpracownikom zależy, żeby pracować jak najlepiej?
- Czy mam w pracy możliwość doksztalcania się i rozwoju?
- Czy w ciągu ostatnich 6 miesięcy rozmawiałem z kimś o moich postępach?

KOOPERACJA WSPÓŁPRACA WSPÓŁDZIAŁANIE ROZWÓJ EDUKACJA POMOC

jednostki samorządu terytorialnego jednostki organizacyjne pomocy społecznej służba zdrowia
placówki wsparcia dziennego **placówki opiekuńczo-wychowawcze**

BADANIA CELE KONSULTACJE REKOMENDACJE PARTNERZY

jednostki systemu ochrony zdrowia sportu i rekreacji instytucje rynku pracy kuratoria oświaty

Ośrodki Pomocy Społecznej Powiatowe Centra Pomocy Rodzinie

przedszkola szkoły ośrodki kultury biblioteki domy pomocy społecznej

NGO podmioty samorządowe i administracji rządowej **oświata**

powiatowe podmioty policji (Policja) policyjne izby dziecka ośrodki wsparcia ROPS

LIDERZY instytucje pomocy i integracji społecznej **ZAZ**

ekonomia społeczna organizacje pozarządowe

LIDER powiaty **KOOPERACJI** podmioty realizujące

kultura GMINA **KOOPERACJI** działania na rzecz

wspierania dziecka i rodziny WTZ

Regionalne Ośrodki Polityki Społecznej

placówki wsparcia dziennego placówki opiekuńczo-wychowawcze

jednostki systemu ochrony zdrowia sportu i rekreacji instytucje rynku pracy kuratoria oświaty służba zdrowia

BADANIA CELE KONSULTACJE REKOMENDACJE MAKROREGION służba więzienna

Ośrodki Pomocy Społecznej Powiatowe Centra Pomocy Rodzinie Kultura Oświata

jednostki samorządu terytorialnego jednostki organizacyjne pomocy społecznej **służba zdrowia ZAZ OIK**

KOOPERACJA WSPÓŁPRACA WSPÓŁDZIAŁANIE ROZWÓJ EDUKACJA POMOC STRATEGIA

Komendy Wojewódzkie Policji Wojewódzkie Stacje Sanitarно-Epidemiologiczne **Wojewódzkie Urzędy Pracy** WTZ ZAZ

